

بررسی تعادل رقابتی لیگ فوتسال ایران و مقایسه آن با لیگ‌های منتخب اروپایی

فریبا عسکریان^{۱*}; ناصر دخت باقر^۲; سجاد امامی^۳

(تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۳/۰۸/۱۳) (تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۳/۱۰/۱۶)

چکیده

هدف پژوهش حاضر بررسی تعادل رقابتی لیگ فوتسال ایران و مقایسه‌ی آن با لیگ‌های فوتسال پرتغال، ایتالیا، جمهوری چک، اسلونی، روسیه، فرانسه، اسپانیا، اکراین، هلندا، رومانی و کرواسی در فصل ۲۰۱۲-۲۰۱۳ است. داده‌های این تحقیق ثانویه بوده و از جداول پایانی لیگ‌های برتر فوتسال کشورهای منتخب به دست آمده است. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از دو شاخص نسبت تعادل رقابتی به پنج باشگاه C5 و C5ICB استفاده شد. نتایج نشان داد که بر اساس شاخص C5ICB، بالاترین و پایین‌ترین تعادل رقابتی به ترتیب عبارت‌اند از: اکراین (۱۱۸/۷۹)، ایتالیا (۱۲۱/۹۴)، کرواسی (۱۲۸)، هلندا (۱۳۵/۴۵)، ایران (۱۴۴/۶۹)، روسیه (۱۴۵/۴۶)، جمهوری چک (۱۴۶/۲۵)، رومانی (۱۵۲/۸۴)، اسپانیا (۱۵۳) و پرتغال (۱۵۶/۳۹). بنابراین در این پژوهش، لیگ‌های اکراین و ایتالیا بالاترین تعادل رقابتی را دارند و لیگ پرتغال از کمترین میزان تعادل رقابتی در میان لیگ‌های مورد بررسی برخوردار است. وقتی که یک رقابت جذاب‌تر باشد تماشچیان بليط بيشتری می‌خرند، بر روی پخش تلویزیونی سرمایه‌گذاری بيشتری صورت می‌گيرد و اسپانسرهای بيشتر و بهتری جذب می‌شوند. همه موارد بالا سبب می‌شوند مسابقات لیگ با كيفيت بالاتری برگزار گردد. سازمان‌های برگزاری لیگ بایستی شرایطی را فراهم آورند تا بتوانند میزان رقابت بین تيم‌های لیگ‌شان را افزایش دهند.

واژگان کلیدی: تعادل رقابتی، لیگ برتر فوتسال، شاخص نسبت تعادل رقابتی (C5ICB)، شاخص تعادل رقابتی (C5).

۱. استادیار دانشگاه تبریز (نویسنده مسئول) askarian@tabrizu.ac.ir

۲. کارشناس ارشد مدیریت ورزشی

۳. کارشناسی مترجمی زبان انگلیسی

مقدمه

کاملاً تعادل هر تیم از شانس برابری برای پیروز شدن در مقابل سایر تیم های لیگ برخوردار است. درنتیجه همه تیم ها از شانس یکسانی برای کسب عنوان قهرمانی برخوردارند. تعادل رقابتی به تعادل بین توانایی ورزشکاران تیم ها اشاره می کند (ساندرسون، زیگفرید؛ ۲۰۰۳؛ هان، کونینگ؛ ۲۰۱۲. نقل از صادقی بروجردی، قبری، حسنی، ۲۰۱۳، ۱). زیمانسکی^۵ (۲۰۰۱) تعادل رقابتی را پیش بینی هواداران در مورد اینکه چه تیمی برنده خواهد شد، تعریف می کند. در یک رقابت کاملاً تعادل، هر شرکت کننده با شانس برابر بازی را شروع می کند؛ بنابراین درمجموع نتیجه نهایی غیرقابل پیش بینی است. اگر تعادل رقابتی وجود نداشته باشد، نتیجه هی نهایی به نفع یک شرکت کننده قابل پیش بینی خواهد بود (زمانسکی، ۲۰۰۱، به نقل از الهی، رسولی، ساعتچیان. ۱۳۹۱: ۳).

اکثر اقتصاددانان ورزشی تعادل رقابتی را از این منظر بالهمیت می دانند که به طور مستقیم با تمایل هواداران مرتبط است، به عبارت دیگر هر چه رویدادهای ورزشی تعادل رقابتی بهتری داشته باشند، تماشاگران بیشتری به خود جلب خواهند کرد که این امر نشان دهنده ارتباط معنی دار مثبت این دو است (فارست و سیمون،^۶ ۲۰۰۲. آنجلو و فابیو^۷، ۲۰۰۳. نقل از الهی، رسولی، ساعتچیان. ۱۳۹۱: ۳).

در سال های اخیر تحقیقات متعددی درزمینه تعادل رقابتی انجام گرفته است. گوستنس^۸ (۲۰۰۶) تعادل رقابتی را در لیگ های اروپایی اندازه گیری کرد و به نتایج زیر دست یافت: در بلژیک و انگلستان تعادل رقابتی کاهش یافته است. در آلمان و فرانسه روند چشمگیری در مورد تعادل رقابتی لیگ وجود ندارد. پر تغال تها کشور است که تعادل رقابتی آن افزایش یافته است. نتایج پژوهش میشی و اوتن (۲۰۰۴) درزمینه تعادل رقابتی در لیگ های انگلستان، ایتالیا، آلمان، فرانسه و اسپانیا حاکی از این است که در انگلستان تعادل رقابتی به مدت ۴۰ سال (۱۹۸۷-۱۹۴۸) ثابت بوده اما بعداز این تاریخ به طور چشمگیری کاهش یافته است. در اسپانیا تعادل رقابتی بین سال های ۱۹۵۶ تا ۱۹۷۶ افزایش و

مهم ترین بخش یک رویداد ورزشی، میزان توجه هواداران به آن است. در سرتاسر جهان میلیون ها نفر زمان، انرژی و پول خود را برای تماشای ورزش هزینه می کنند و برای نشان دادن اشتیاق خود به ورزش گاهی مسافت های طولانی تا محل برگزاری مسابقه را طی و بخش زیادی از درآمد خود را صرف اقامت، تهیه بلیط، غذا و هزینه پارکینگ می کنند (فلاحی، ۱۳۸۴: ۲۴۸). از طرف دیگر، حضور کثیر مشتاقان و هواداران متعصب تیم ها در مسابقات، باعث شده است که فوتیال به عنوان یک صنعت پردرآمد و پر طرفدار شناخته شود (الهی، ۱۳۸۷). نقل از رسولی، ساعتچیان، الهی. ۱۳۹۲: ۲). از این رو تماشاجان برای باشگاه ها، مهم ترین گروه برای کسب درآمد به حساب می آیند. همچنین از نقطه نظر اقتصادی، حضور هواداران منابع درآمد دیگری را به شکل مستقیم (بلیط فروشی) و یا غیرمستقیم (فروش کالاهای مربوط به باشگاه، حامیان مالی و حتی فروش حق پخش تلویزیونی) برای باشگاه ها به ارمغان می آورد (رمضانی، ۱۳۸۷. نقل از رسولی، ساعتچیان، الهی. ۱۳۹۲: ۲). بدیهی است لیگ ورزشی که هوادار بیشتری را نسبت به خود جلب کند، پتانسیل درآمد زایی بالاتری خواهد داشت. یکی از موضوعاتی که بر حضور تماشاگران مؤثر است و در چند سال اخیر توجه بسیاری از اقتصاددانان را به خود جلب کرده، تعادل رقابتی است. جذابیت اکثر ورزش ها به این دلیل است که نمی توان نتایج آن ها را به طور کامل پیش بینی کرد. به این منظور برخی از سازمان ها و نهادهای دولتی محدودیت هایی را بر روی تیم ها و بازیکنان اعمال می کنند تا عدم قطعیت در پیش بینی نتایج مسابقات را به حد اکثر برسانند (کونینگ،^۹ ۲۰۰۰؛ لیام،^{۱۰} ۲۰۰۸. نقل از صادقی بروجردی، قبری، حسنی، ۲۰۱۳: ۱). هر چقدر قدرت رقابتی تیم ها افزایش می یابد، پیش بینی نتایج مسابقات دشوار تر می شود، بنابراین این امر موجب افزایش جذابیت لیگ می شود (میشی و اوتن^{۱۱}، ۲۰۰۴؛ کزنله،^{۱۲} ۲۰۰۶. نقل از صادقی بروجردی، قبری، حسنی، ۲۰۱۳: ۱). در یک لیگ

-
- 5. Szymanski
 - 6. Forrest &. Simmons
 - 7. Angelo & Fabio
 - 8. Goossens

- 1. Koning
- 2. Liam
- 3. Michie & Oughton
- 4. Kesenne

باقيمانده است، اما پس از آن تا سال ۲۰۰۸ کاهش قابل توجه داشته است (ماناسیس و همکاران، ۲۰۱۳: ۳۶۳).

در آخرین پژوهش‌های انجام پذیرفته نیز که تعادل رقابتی لیگ برتر فوتبال ایران با لیگ‌های منتخب فوتبال کشورهای اروپایی مورد مقایسه قرار گرفته است؛ نتایج حاکی است که لیگ برتر فوتبال ایران در میان لیگ‌های موجود، لیگ‌های موردنظری به ترتیب از تعادل بیشتر به کمتر عبارت‌اند از: روسیه، فرانسه، ایران، آلمان، ایتالیا، هلند، اسپانیا، پرتغال و انگلیس (درویشی و دوستی، ۱۳۹۳: ۲۷).

بر اساس مطالب اشاره شده مشخص است که وجود تعادل رقابتی در هر لیگ ورزشی ضروری است. وجود تعادل رقابتی مناسب در هر لیگ موجب افزایش هیجان و جذابیت مسابقات شده و این امر منجر به استقبال بیشتر تماسچیان و درنتیجه افزایش درآمد باشگاه‌ها می‌شود، همچنین میزان حمایت حامیان مالی از تیم‌ها افزایش می‌یابد؛ بنابراین توجه به مبحث تعادل رقابتی و کنترل آن برای مدیران باشگاه‌ها و مسئولان سازمان لیگ ضروری است. با توجه محدودیت و نبود مطالعات جامع در زمینه تعادل رقابتی در رشته فوتسال، تحقیق حاضر درصد است تعادل رقابتی در لیگ برتر فوتسال ایران را بررسی و با لیگ‌های معترض خارجی مقایسه نماید.

روشناسی تحقیق

تحقیق حاضر از نوع توصیفی است و از دو بخش مجزا تشکیل شده است، در بخش اول روند تعادلی لیگ برتر فوتسال ایران طی چهار فصل ۸۹-۹۰، ۹۰-۹۱، ۹۱-۹۲ و ۹۲-۹۳ موردنظری قرار گرفته است و در بخش دوم روند تعادلی لیگ برتر فوتسال ایران با لیگ‌های منتخب اروپایی مقایسه شده است.

داده‌های پژوهش ثانویه می‌باشد و از جداول لیگ برتر فوتسال کشورهای ایران، اکراین، ایتالیا، کرواسی، هلند، روسیه، جمهوری چک، رومانی، اسپانیا و پرتغال در فصل ۲۰۱۲-۲۰۱۳ به دست آمده است. هدف از پژوهش حاضر

بعدازاین تاریخ کاهش یافته است. در مورد تعادل رقابتی لیگ فرانسه رویکرد واضحی وجود ندارد، اما می‌توان نشانه‌هایی از افزایش آن را بعد از سال ۱۹۹۲ مشاهده کرد. از سال ۱۹۹۲ به بعد افت مشخصی در تعادل رقابتی در لیگ فوتبال ایتالیا به وجود آمده است. به طوری که در پایان سال ۲۰۰۴ لیگ ایتالیا بیشترین میزان عدم تعادل را در بین ۵ لیگ برتر اروپایی داشته است. در آلمان افزایش کمتری نشان داده شده اما در کل تعادل رقابتی بوندس‌لیگا در ۱۰ سال اخیر کاهش یافته است.

نقش‌بندی و همکارانش (۱۳۹۱) در مقایسه‌ی تعادل رقابتی در لیگ‌های برتر فوتبال کشورهای انگلستان، آلمان، اسپانیا، ایتالیا، فرانسه و ایران در فصل ۲۰۱۰ تا ۲۰۱۰ به این نتیجه رسیدند که بر اساس شاخص‌های موجود، لیگ ایران و اسپانیا به ترتیب متعادل‌ترین و نامتعادل‌ترین لیگ‌های فوتبال هستند. در این راستا دیونگ و ایستال^۱ (۲۰۱۰)، نیز به کاهش تعادل رقابتی در رقابت‌های اروپایی مانند لیگ قهرمانان اروپا و جام حذفی باشگاه‌های اروپا اشاره می‌کند. این در حالی است که صادقی و همکارانش (۱۳۹۰) در پژوهشی که به بررسی تعادل رقابتی لیگ برتر فوتبال کشورهای آسیایی در فصل ۲۰۱۰-۲۰۱۰ میلادی و رتبه‌بندی آن‌ها پرداخته‌اند؛ به این نکته اذعان داشته‌اند که پنج لیگی که بیشترین تعادل را دارند، از کشورهای شرق و جنوب شرقی آسیا می‌باشند و پنج لیگی که کم‌ترین تعادل را دارند همگی جزو کشورهای غربی آسیا هستند. در بین کشورهای غرب آسیا، لیگ برتر ایران بیشترین و پاکستان کمترین و در بین کشورهای شرق آسیا ویتنام بیشترین و مالزی کمترین تعادل را داشتند.

مطالعات انجام‌شده نشان می‌دهد که لیگ برتر فوتبال ایران در سال ۱۳۸۳ بدترین و در سال ۱۳۸۶ بهترین وضعیت تعادل رقابتی را بین دوره‌های لیگ برتر داشته است (الهی، رسولی، ساعتچیان، ۱۳۹۱: ۱۳۵) و همچنین لیگ برتر ایران از نظر شاخص تعادل رقابتی از لیگ برتر انگلیس بهتر است (دوستی و همکاران، ۲۰۱۲: ۵۹۳). با توجه به اینکه، تحقیقات نشان می‌دهد که وضعیت تعادل رقابتی لیگ انگلستان از سال ۱۹۵۹ تا اواسط ۱۹۹۰ به طور کلی ثابت

بررسی تعادل رقابتی لیگ فوتسال ایران و مقایسه آن با لیگ های منتخب اروپایی

مقدار آن از ۱۰۰ بیشتر باشد یعنی آن لیگ از تعادل کمتری برخوردار است و بالعکس. به طور کلی هرگونه افزایش در این شاخص به معنی کاهش در تعادل رقابتی است و C5ICB بالعکس. با توجه به این که برای بدست آوردن C5ICB به مقدار C5 هم نیاز است، بنابراین با استی C_5 هم محاسبه شود، اما در تجزیه و تحلیل داده های تحقیق فقط از C5ICB استفاده شده است. N برابر است با تعداد تیم های لیگ فوتسال. در جدول اطلاعات مربوط به لیگ فوتسال منتخب آورده شده است.

ubarat است از بررسی تعادل رقابتی لیگ برتر فوتسال ایران و مقایسه آن با لیگ های فوتسال معتبر اروپایی می باشد. به منظور تجزیه و تحلیل داده ها از دو مدل استفاده شد C5 و C5ICB. این ابزارها مدل های ریاضی هستند و می شوند و اوتون ۲۰۰۴ و ۲۰۰۵؛ دیونگ، ۲۰۰۶؛ نووتني، ۲۰۰۶؛ زیمانسکي و لچ، ۲۰۰۶؛ فرسن، ۲۰۰۶؛ برونلي، ۲۰۰۶؛ گوگت و پريماولت، ۲۰۰۶، ميزاك و همكارن، ۲۰۰۷، نقش بندی و همكاران (۲۰۱۰)، برلين و استولك، ۲۰۱۱ به منظور سنجش تعادل رقابتی در تحقیقات از این ابزار استفاده کردند.

$$C_5 = \frac{\text{امتیازات کل گرفته شده توسط 5 تیم برتر}}{\text{کل امتیازات گرفته شده توسط تمامی تیمها}} \quad (1)$$

$$C5ICB = \frac{C_5}{N} \times 100 \quad (2)$$

هنگامی که تعداد تیم های لیگ تغییر کند، مقدار C5 هم تغییر می یابد؛ بنابراین این شاخص زمانی بیشترین کارآیی را دارد که لیگ ها از نظر تعداد تیم باهم برابر باشند. اما C5ICB نسبت به تغییرات در تعداد تیم ها حساسیت دارد و در یک لیگ کاملاً متعادل مقدار آن همیشه برابر ۱۰۰ می باشد. این شاخص هیچ گاه از ۱۰۰ کمتر نمی شود، اما هر چه

جدول ۱. مشخصات لیگ های منتخب

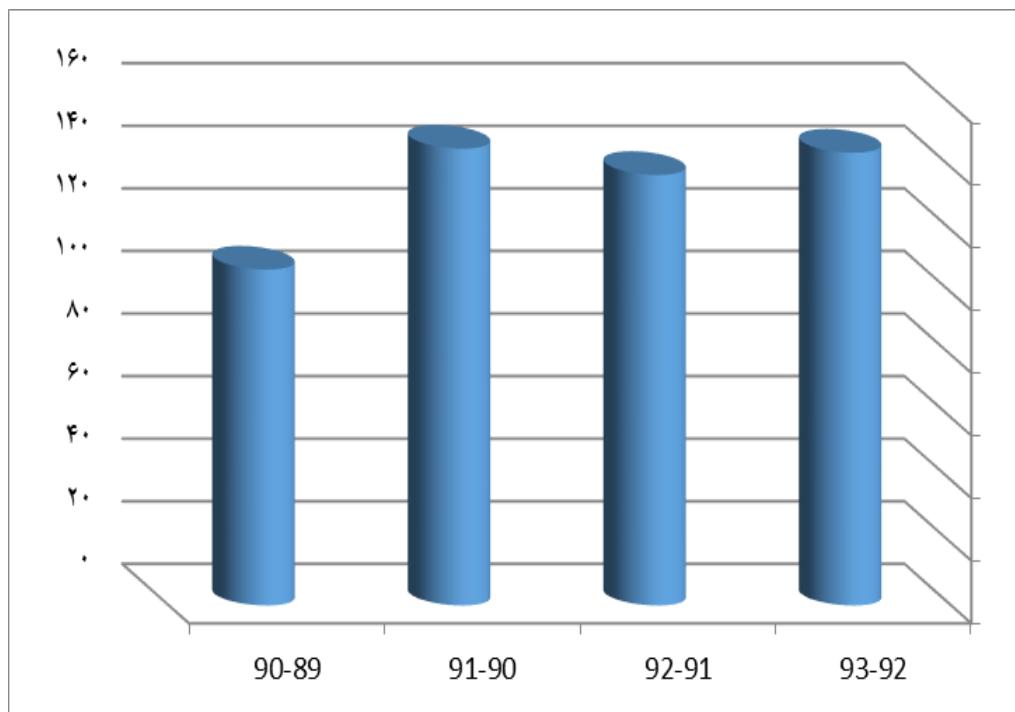
کشور	نام لیگ	تعداد تیم
ایران	سوپر لیگ ایران	۱۴
ایتالیا	سری آ	۱۰
اکراین	اکسترالیگ	۷
اسپانیا	لیگ ملی فوتسال	۱۵
پرتغال	لیگ دسته ۱	۱۴
کرواسی	اچ ام ان ال	۱۱
هلند	لیگ فوتسال هلند	۱۲
روسیه	سوپر لیگ روسیه	۱۲
جمهوری چک	لیگ دسته ۱ فوتسال	۱۲
رومانی	لیگ دسته ۱	۱۱

جدول ۲. مقادیر C5 و C5ICB لیگ برتر فوتسال ایران طی چهارفصل

فصل	C5ICB	C5	رتبه
۸۹-۹۰	۱۰۷/۳۳	۳۸/۲۳	۱
۹۰-۹۱	۱۴۵/۹۸	۵۲/۱۳	۳
۹۱-۹۲	۱۳۷/۵۷	۵۲/۹۱	۲
۹۲-۹۳	۱۴۴/۶۹	۵۱/۶۷	۴

از لحاظ تعادل رقابتی به ترتیب در رتبه‌های اول تا چهارم قرار دارند.

با توجه به شاخص C5ICB در جدول ۲ فصلهای ۹۰-۹۱ و ۹۰-۹۲ لیگ برتر فوتسال ایران ۸۹، ۹۱-۹۲، ۹۲-۹۳ و ۹۰-۹۴ لیگ برتر فوتسال ایران



شکل ۱. شاخص C5ICB در لیگ برتر فوتسال ایران

۸۹-۹۰ در میان چهارفصل موردبررسی در بهترین و مطلوب‌ترین وضعیت تعادل رقابتی قرار دارد.

شکل ۱ نشان‌دهندهٔ شاخص C5ICB در طول چهارفصل رقابت‌های لیگ برتر فوتسال می‌باشد. همان‌گونه که از شکل ۱ مشخص است می‌توان گفت که لیگ فصل

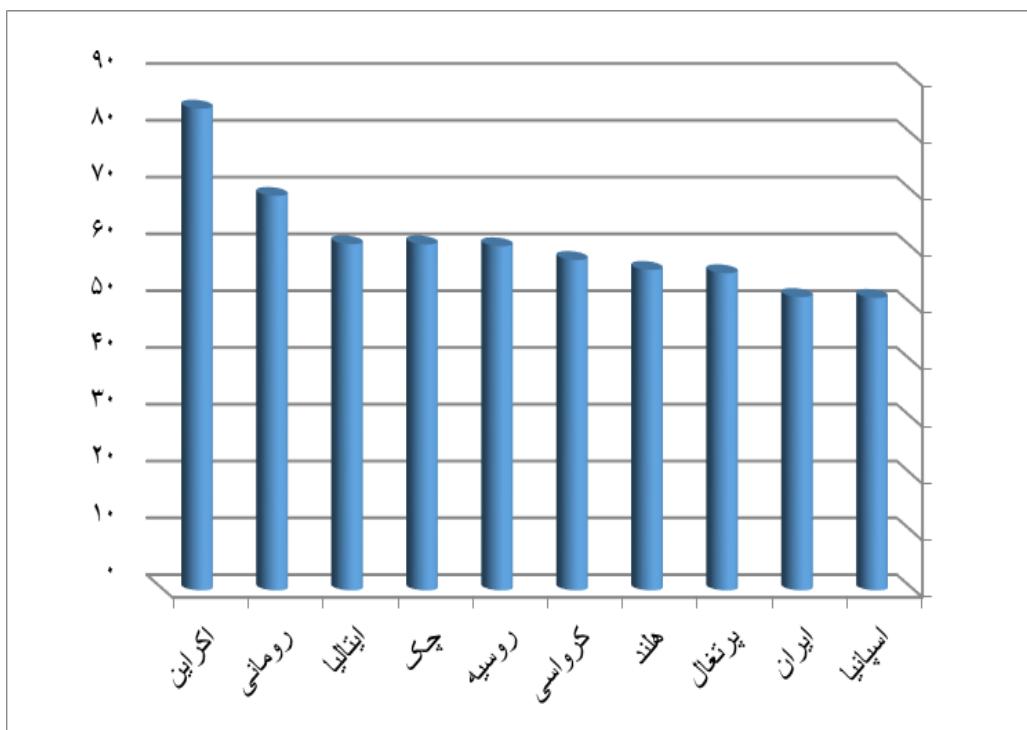
جدول ۳. شاخص C5 لیگ‌های منتخب فوتسال در فصل ۲۰۱۳-۲۰۱۴

C5	تیم	رتبه
۸۴/۸۴	اکراین	۱
۶۹/۴۷	رومانی	۲
۶۰/۹۷	ایتالیا	۳
۶۰/۹۳	جمهوری چک	۴
۶۰/۶۰	روسیه	۵
۵۸/۱۹	کرواسی	۶
۵۶/۴۳	هلند	۷
۵۵/۸۵	پرتغال	۸
۵۱/۶۷	ایران	۹
۵۱/۵۱	اسپانیا	۱۰

بررسی تعادل رقابتی لیگ فوتسال ایران و مقایسه آن با لیگ های منتخب اروپایی

بر اساس شاخص نسبت تمرکز (C5) در جدول ۳ لیگ رقابتی برخوردارند.

اکراین بیشترین تعادل و لیگ اسپانیا از کمترین میزان تعادل



شکل ۲. شاخص C5 لیگ های منتخب فوتسال در فصل ۲۰۱۳-۲۰۱۴

عبارت‌اند از: اکراین، رومانی، ایتالیا، جمهوری چک، روسیه، کرواسی، هلند، پرتغال، ایران، اسپانیا.

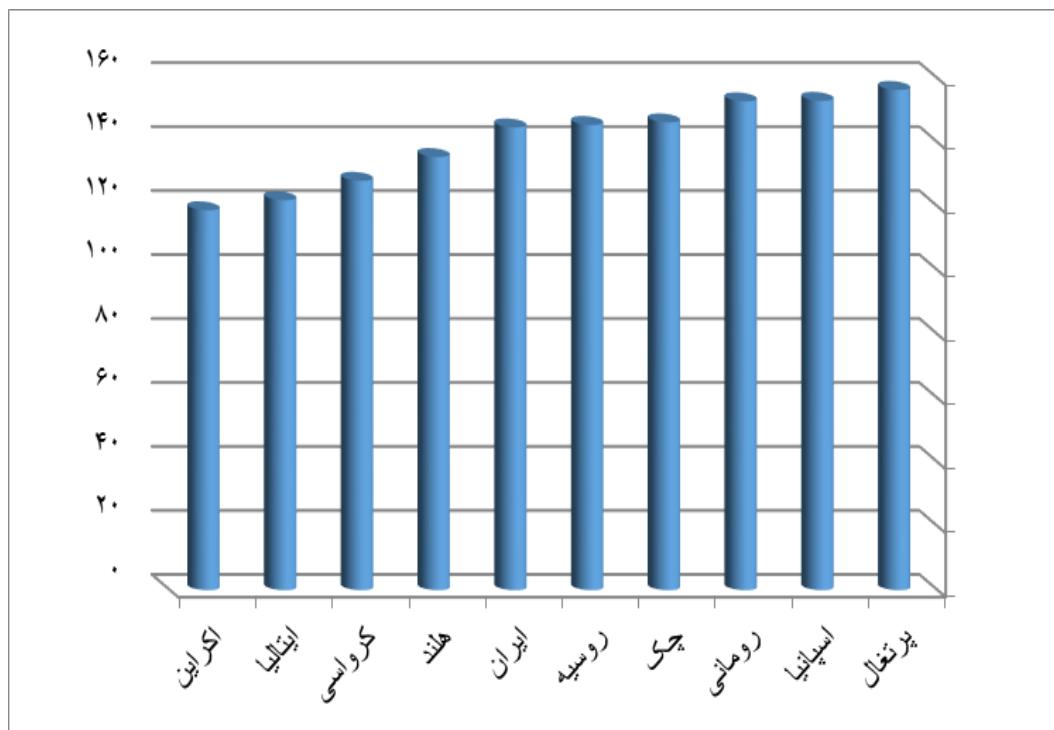
شکل ۲ نشان می‌دهد که بر اساس شاخص C5، لیگ‌های برتر کشورهای موردبررسی به ترتیب از تعادل بیشتر به کمتر

جدول ۴. رتبه‌بندی لیگ‌های منتخب در فصل ۲۰۱۴-۲۰۱۳ بر اساس شاخص C5ICB

C5ICB	تیم	رتبه
۱۱۸/۷۹	اوکراین	۱
۱۲۱/۹۴	ایتالیا	۲
۱۲۸	کرواسی	۳
۱۳۵/۴۵	هلند	۴
۱۴۴/۶۹	ایران	۵
۱۴۵/۴۶	روسیه	۶
۱۴۶/۲۵	جمهوری چک	۷
۱۵۲/۸۴	رومانی	۸
۱۵۳	اسپانیا	۹
۱۵۶/۳۹	پرتغال	۱۰

روماني، اسپانيا و پرتغال از لحاظ تعادل رقابتی در رتبه‌های اول تا دهم قرار دارند.

توجه به شاخص C5ICB در جدول ۴، کشورهای اکراین، ایتالیا، کرواسی، هلند، ایران، روسیه، جمهوری چک،



شکل ۳. شاخص C5ICB لیگ های منتخب در فصل ۱۴-۱۳

می شود که برای مقایسه‌ی لیگ‌های مختلف با تعداد تیم‌های نابرابر استفاده از آن مناسب نیست، به این منظور از شاخص C5ICB در این پژوهش به عنوان شاخص اصلی استفاده شد. این شاخص به تغییر تعداد تیم‌های لیگ حساس است. بر اساس شاخص C5ICB تعادل رقابتی در فصل ۸۹-۹۰ نسبت به سایر فصل‌ها در مطلوب‌ترین و بهترین وضعیت قرار دارد و تیم‌های حاضر در این فصل از رقابت‌های لیگ برتر فوتسال ازلحاظ جمع‌آوری امتیازات در شرایط متعادل‌تری قرار داشتند، این امر بیانگر این موضوع است که بین باشگاه‌ها رقابت شدید بوده و کیفیت تیم‌ها به هم نزدیک‌تر است. باوجود اختلاف ۵۰ امتیازی تیم اول (شهید منصوری) با تیم آخر (پوشینه بافت)، اختلاف امتیاز تیم‌های بالا، میانه و پایین جدول رده‌بندی زیاد نبود. به عنوان مثال، تیم‌های دوم (گیتی پسند) و سوم (فولاد ماهان) فقط ۱ امتیاز اختلاف داشتند. همچنین تیم‌های یازدهم (دبیری تبریز) ودوازدهم (پرسپولیس) به ترتیب ۱۹ و ۱۸ امتیاز کسب کردند و رقابت کاملاً فشرده‌ای با یکدیگر داشتند. تیم‌های آرش بتن و

شکل ۳ نشان می‌دهد که بر اساس شاخص C5ICB لیگ فوتسال اکراین بیشترین تعادل رقابتی و لیگ پرتغال از کمترین میزان تعادل رقابتی برخوردارند.

بحث و نتیجه‌گیری

هدف اصلی پژوهش تحلیل وضعیت تعادل رقابتی لیگ برتر فوتسال ایران طی ۴ فصل (۹۱-۹۲، ۹۲-۹۳، ۹۰-۹۱) و مقایسه‌ی آن با لیگ‌های معتبر اروپایی در فصل (۸۹-۹۰) است. برای این منظور ضمن تهیه و بررسی مطالعات انجام شده در این زمینه نیز مورد بررسی قرار گرفت. جداول لیگ برتر فوتسال ایران و لیگ‌های اروپایی، مطالعات انجام شده در این زمینه نیز مورد بررسی قرار گرفت و با بهره‌گیری از نتایج این مطالعات و روش‌های آماری موردنظر، تعادل رقابتی لیگ فوتسال ایران بررسی و با لیگ های منتخب اروپایی، مورد مقایسه قرار گرفت.

با وجود اینکه شاخص C5 در تعیین تعادل رقابتی و حکمرانی پنج تیم بالای جدول نسبت به سایر تیم‌ها شاخص مناسب است، با در نظر گرفتن فرمول محاسبه C5 مشاهده

لیگ برتر فوتسال ایران در فصل ۹۲-۹۳ نیز همانند دو فصل قبل از تعادل رقابتی مطلوبی برخوردار نبود. در این فصل نیز اختلاف امتیاز تیم های بالا، میانه و پایین جدول زیاد بود. به عنوان مثال تیم اول (دیبری تبریز) و آخر جدول (راه ساری) ۴۸ امتیاز باهم اختلاف داشتند.

بر اساس شاخص نسبت تمرکز (C5) لیگ های منتخب مورد بررسی در این پژوهش از بیشترین به کمترین تعادل عبارت اند از: اکراین (۸۴/۸۴)، رومانی (۶۹/۴۷)، ایتالیا (۶۰/۹۷)، جمهوری چک (۶۰/۹۳)، روسه (۶۰/۶۰)، کرواسی (۵۸/۱۹)، هلند (۵۶/۴۳)، پرتغال (۵۵/۸۵)، ایران (۵۱/۶۷) و اسپانیا (۵۱/۵۱). ولی با توجه به اینکه لیگ اسپانیا ۱۵ تیمی، لیگ های ایران و پرتغال ۱۴ تیمی، لیگ های کرواسی و روسیه و جمهوری چک ۱۲ تیمی، لیگ های کرواسی و رومانی ۱۱ تیمی، ایتالیا ۱۰ تیمی و اکراین ۷ تیمی اند و این که شاخص نسبت تمرکز نسبت به تغییرات تعداد تیم ها حساس نیست، بسnde کردن به نتایج این شاخص می تواند گمراه کننده باشد. به این دلیل شاخص C5ICB که نسبت به تغییرات تعداد تیم ها حساس است، به عنوان شاخص اصلی پژوهش دز نظر گرفته شد. بر اساس این شاخص، تعادل رقابتی در لیگ های فوتسال مورد بررسی از کمترین به بیشترین عبارت است از: اکراین (۱۱۸/۷۹)، ایتالیا (۱۲۱/۹۴)، کرواسی (۱۲۸)، هلند (۱۳۵/۴۵)، ایران (۱۴۴/۶۹)، روسیه (۱۴۵/۴۶)، جمهوری چک (۱۴۶/۲۵)، رومانی (۱۵۲/۸۴)، اسپانیا (۱۵۳) و پرتغال (۱۵۶/۳۹).

مقادیر شاخص C5ICB در لیگ های فوتسال پرتغال، اسپانیا و رومانی، چک، روسیه، ایران و هلند بیشتر است و این موضوع بیان گر فقدان تعادل رقابتی مناسب در این لیگ هاست. از طرف دیگر تعادل رقابتی در لیگ های اکراین، ایتالیا و کرواسی در قیاس با سایر لیگ ها از روند مطلوب تری برخوردار است. لیگ فوتسال پرتغال نامتعادل-ترین لیگ در میان لیگ های منتخب مورد بررسی است. در این لیگ تیم نخست جدول یعنی اسپورتینگ لیسیون اختلاف امتیاز زیادی با سایر تیم های جدول دارد. سه تیم

پوشینه بافت به ترتیب با کسب ۱ و صفر امتیاز تا هفته ای پایانی لیگ برای حفظ سهمیه و بقاء در لیگ باهم رقابت داشتند که درنهایت تیم پوشینه بافت به لیگ دسته پایین تر سقوط کرد. رقابت شدید بین باشگاه های فوتسال به جذاب شدن لیگ فوتسال منجر می شود که درنهایت سطح لیگ را از لحاظ کیفیت ارتقا می بخشد، لیگی باکیفیت بالا پشتیبانی مناسبی از تیم ملی فوتسال می نماید و همچنین لیگ پویا در انتقال بازیکنان داخلی به لیگ های معتبر فوتسال دنیا و نیز جذب بازیکنان باکیفیت خارجی نقش دارد. هرچقدر قدرت رقابتی تیم هایی که لیگ را می سازند بیشتر باشد، میزان پیش بینی مسابقات سخت تر می شود، درنتیجه آن لیگ جذاب تر خواهد شد. وقتی که یک لیگ جذاب تر باشد تماشاچیان استقبال بیشتری از مسابقات می نمایند و بلیط بیشتری می خرند، بر روی پخش تلویزیونی سرمایه گذاری بیشتری صورت می گیرد، اسپانسرها و حامیان مالی بیشتر و بهتری جذب می شوند. به طور کلی زمانی که شرایط ثابت باشد، تعادل رقابتی بیشتر باعث جذابیت بیشتر مسابقات می شود. از طرفی دیگر تعادل رقابتی در فصل های ۹۰-۹۱، ۹۰-۹۲ و ۹۲-۹۳ لیگ برتر فوتسال ایران از روند مطلوبی برخوردار نیست، در فصل ۹۰-۹۱ قدرت رقابتی تیم های یکسان نبود، برای نمونه تیم اول گیتی پسند با کسب ۶۵ امتیاز و تیم آخر دیبری تبریز با کسب ۱۱ امتیاز، اختلاف ۵۴ امتیاز با یکدیگر داشتند. همچنین اختلاف امتیاز بین تیم های دوم (شهید منصوری) و سوم (فولاد ماهان) برابر با ۱۱ امتیاز بود. تیم های سوم (فولاد ماهان) و چهارم (حفاری اهواز) ۹ امتیاز با هم اختلاف داشتند. اختلاف تیم های سیزدهم (راه ساری) و چهاردهم (دیبری تبریز) برابر با ۹ امتیاز بود. در فصل ۹۱-۹۲ روند تعادل رقابتی لیگ همانند فصل ۹۰-۹۱ مطلوب نبود. در این فصل اختلاف امتیاز تیم اول جدول (گیتی پسند) با تیم آخر (ارزن شیراز) ۴۱ امتیاز بود. تیم های سوم (شهید منصوری) و چهارم (دیبری تبریز) ۱۲ امتیاز با هم اختلاف داشتند. در این فصل نیز اختلاف امتیاز تیم های بالا، میانه و پایین جدول زیاد بود و قدرت رقابتی تیم ها اختلاف فاحشی با یکدیگر داشت.

شاخص C5ICB نشان داد که لیگ‌های فوتسال جمهوری چک و روسیه نیز از قدرت رقابتی مناسب برخوردار نیستند. در لیگ فوتسال چک تیم اول جدول (چروودیم^{۱۰}) رده‌بندی در پایان رقابت‌ها ۲۰ پیروزی و ۲ شکست کسب کرد، در مقایسه با تیم اول جدول، تیم یازدهم (برنو^{۱۱}) ۴ پیروزی، ۱۷ شکست و ۱ مساوی و تیم آخر (پلزن^{۱۲}) ۲ پیروزی و ۱۹ شکست و ۱ مساوی کسب کردند. همچنین در لیگ فوتسال روسیه نیز تیم اول (دینامو مسکو^{۱۳}) ۸۰ امتیاز و تیم آخر جدول رده‌بندی (پروگرس^{۱۴}) ۶ امتیاز کسب کردند. روند کسب نتایج و امتیاز‌گیری تیم‌ها در لیگ‌های فوتسال جمهوری چک و روسیه حاکی از نبود قدرت رقابتی یکسان بین تیم‌های این لیگ‌ها می‌باشد.

پنجمین لیگ نامتعادل در این پژوهش لیگ فوتسال ایران می‌باشد که همانند لیگ‌های روسیه و جمهوری چک از روند تعادل رقابتی مناسبی برخوردار نبود. اختلاف امتیاز تیم اول (دبیری تبریز ۶۰ امتیاز) با تیم آخر جدول رده‌بندی (راه ساری ۱۲ امتیاز)، ۴۸ امتیاز می‌باشد، همچنین اختلاف امتیاز تیم‌های بالا، میانه و پایین جدول بسیار زیاد می‌باشد، به عنوان مثال فاصله امتیاز تیم دوم (گیتی پسند^{۵۹}) با تیم چهارم جدول (شهید منصوری ۴۸ امتیاز) ۱۱ امتیاز می‌باشد تیم‌های اول (دبیری تبریز) و دوم (گیتی پسند) در این دوره از لیگ فوتسال از ۲۶ بازی ۱۸ برد کسب کردند در مقایسه با این دو تیم، تیم یازدهم (شهرداری ساوه) ۵ برد، تیمدوازدهم (زمزم اصفهان) ۶ برد، تیم سیزدهم (پتروشیمی ماهشهر)^۴ برد و تیم آخر (راه ساری)^۳ برد کسب کردند، روند امتیاز‌گیری و تعداد برد‌ها نشان می‌دهد که قدرت رقابتی تیم‌ها در لیگ برتر فوتسال ایران یکسان نیست و تیم‌ها اختلاف زیادی در این زمینه با یکدیگر دارند. روند تعادل رقابتی در لیگ فوتسال ایران مطلوب نیست و این امر جذابیت لیگ را کاهش داده و می‌تواند بر روی جذب

اول جدول (تیم‌های اسپورتنیگ^۱، بنفیکا^۲ و براگا^۳) اختلاف امتیاز زیادی با تیم‌های میانه‌ی جدول و تیم‌های پایین جدول دارند. این سه تیم از جمله باشگاه‌هایی هستند که در رشته‌ی فوتبال نیز فعالیت می‌کنند، توان مالی این باشگاه‌ها به علت شرکت تیم‌های فوتبالشان در مسابقات لیگ قهرمانان اروپا و لیگ اروپا در قیاس با سایر تیم‌های لیگ فوتسال پرتغال زیاد است و این امر یکی از دلایل نتیجه‌گیری بهتر این تیم‌ها در لیگ فوتسال است. علاوه بر اختلاف امتیاز زیادی که بین تیم‌های بالای جدول با تیم‌های میانه و پایین جدول وجود دارد، تیم‌های میانه‌ی جدول نیز اختلاف امتیاز زیادی با تیم‌های پایین جدول دارند و این اختلاف امتیاز بین تیم‌های لیگ، دلیل اصلی تعادل رقابتی پایین لیگ فوتسال پرتغال در میان لیگ‌های منتخب مورد بررسی در این تحقیق است.

لیگ فوتسال اسپانیا بعد از لیگ فوتسال پرتغال، نامتعادل- ترین لیگ مورد بررسی در این پژوهش است. در این لیگ اختلاف امتیاز تیم اول جدول (ایترب^۴) با پایین ترین تیم جدول رده‌بندی (گالدر^۵) ۶۵ امتیاز است. همچنین اختلاف امتیاز تیم‌های سوم (بارسلونا^۶) و چهارم (مارافیل^۷) جدول رده‌بندی ۱۸ امتیاز است، اختلاف امتیاز تیم‌های بالا، میانه و پایین جدول در این لیگ بسیار زیاد است که این امر یکی از دلایل پایین بدون تعادل رقابتی در این لیگ است، از جمله دلایل دیگر پایین بودن قدرت رقابتی در لیگ فوتسال اسپانیا می‌توان به حضور تیمی مثل بارسلونا با توان مالی بسیار زیاد در قیاس با سایر تیم‌ها اشاره کرد.

سومین لیگ نامتعادل، لیگ فوتسال رومانی است. همانند لیگ‌های پرتغال و اسپانیا در لیگ فوتسال رومانی نیز اختلاف امتیاز تیم‌های بالا، میانه و پایین جدول بسیار زیاد است. به عنوان مثال اختلاف امتیاز تیم اول جدول یعنی دوا^۸ با تیم آخر جدول کلوژ^۹ ۴۶ امتیاز می‌باشد.

1. Sporting
2. Benfica
3. Braga
4. Inter
5. Galdar
6. Barcelona
7. Marfil
8. Deva
9. Cluj

10. Chrudim
11. Brno
12. Plzen
13. DinamoMoscow
14. Progress

۱۷ امتیاز به ترتیب رتبه های نهم، دهم و یازدهم جدول را کسب کردند، رقابت میان این تیم ها برای بقا و حفظ سهمیه در لیگ تا آخرین مسابقات ادامه داشت، نامعلوم بودن نتایج تا هفته های آخر لیگ یکی از دلایل جذابیت بیشتر این لیگ بود. قدرت رقابتی تیم ها در لیگ فوتسال کرواسی بسیار به هم نزدیک بود به گونه ای که نتایج هفته های پایانی این لیگ تأثیر بسیار زیادی در مشخص شدن تیم قهرمان و تیم های سقوط کننده به لیگ پایین تر داشت.

لیگ فوتسال سری آ ایتالیا یکی از معادل ترین لیگ ها از لحاظ تعادل رقابتی بود که رتبه دوم را در میان لیگ های موربد بررسی در این پژوهش کسب کرد. حضور تیم های مانند لاتزیو^{۱۵} و ناپولی^{۱۶} که تیم های فوتبالشان در رقابت های لیگ قهرمانان اروپا و لیگ فوتبال اروپا حضور داشتند و در آمد های زیادی از محل حق پخش تلویزیونی، تبلیغات محیطی، اسپانسرینگ و بلیط فروشی و ... به دست آوردند، باعث نشد تعادل رقابتی این لیگ کاهش یابد به گونه ای که تیم های مذکور به ترتیب رتبه های ششم و نهم را کسب کردند، این موضوع بیانگر قدرت رقابتی برابر تیم ها در لیگ فوتسال سری آ ایتالیاست. همچنین رقابت در میان تیم های پایین جدول برای حفظ سهمیه در لیگ تا لحظات آخر ادامه داشت و تیم های مارتینا^{۱۷}، ناپولی و مارکا^{۱۸} به ترتیب با کسب ۱۹، ۱۷ و ۱۵ امتیاز رتبه های هشتم، نهم و دهم را کسب کردند. تعادل رقابتی در لیگ فوتسال سری آ ایتالیا از روند مطلوبی برخوردار بود که این امر یکی از دلایل جذابیت و تماشاگر پسند بودن این لیگ می باشد.

تعادل رقابتی یکی از موارد مهمی است که باشگاه های فوتبال، فوتسال و سایر رشته های ورزشی از طریق آن می توانند درآمد کسب کنند. با افزایش تعادل، جذابیت مسابقات و لیگ افزایش می یابد و درنتیجه میزان استقبال

تماشاگران، توجه رسانه ها و حمایت حامیان مالی تأثیرات منفی بگذارد.

لیگ فوتسال هلند در قیاس با لیگ های فوتسال پرتغال، اسپانیا، رومانی، جمهوری چک، روسیه و ایران از تعادل رقابتی مناسبی برخوردار است و از لحاظ رتبه بندی در جایگاه چهارم در میان لیگ های موربد بررسی قرار دارد. در این لیگ اختلاف امتیاز تیم اول جدول هومل^۱ با تیم دوم جدول مارلن^۲ فقط ۱ امتیاز است، تیم های سوم (هووکوبو^۳) و چهارم (آیندهون^۴) جدول رده بندی ۱ امتیاز اختلاف با هم دارند، همچنین تیم های پنجم و ششم جدول با ۳۳ امتیاز هم امتیازند و تیم هفتم جدول ۱ امتیاز اختلاف با تیم های پنجم و ششم دارد. تیم های ورهویس^۵، روتردام^۶ و کپریس^۷ به ترتیب با ۲۷، ۲۶ و ۲۵ امتیاز رتبه های هشتم، نهم و دهم جدول را کسب کردند. تیم های یازدهم و دوازدهم جدول رده بندی ۱ امتیاز اختلاف با یکدیگر داشتند. نزدیک بودن امتیاز تیم ها بیان گر این است که قدرت رقابتی تیم ها در لیگ فوتسال هلند به هم نزدیک است و این امر باعث جذابیت رقابت ها در این لیگ می باشد.

لیگ فوتسال کرواسی از لحاظ تعادل رقابتی رتبه سوم را در میان لیگ های موربد بررسی در این پژوهش کسب کرد، تیم های ناسیونال^۸، آلومونوس^۹ و مورتر^{۱۰} به ترتیب با ۳۷، ۳۹ و ۳۶ امتیاز رتبه های اول، دوم و سوم را کسب کردند، رقابت این تیم های مدعی برای کسب عنوان قهرمانی تا هفته های آخر لیگ ادامه داشت. تیم های چهارم (سولاین^{۱۱}) و پنجم (نوو) به ترتیب ۱ و ۲ امتیاز اختلاف با تیم سوم جدول رده بندی دارند. همچنین تیم های پایین جدول یعنی اسپینا کا^{۱۲} با ۱۹ امتیاز، نووی ماروف^{۱۳} ۱۹ امتیاز و کیه و^{۱۴} با

1. FCK Hommel
2. Marlene
3. Hovocubo
4. FC Eindhoven
5. Veerhuys
6. TPP Rotterdam
7. Kuypers
8. Nacional
9. Alumnus
10. Murter
11. Solin
12. Uspinjaca

13. Novi Marof
14. Kijevo
15. Lazio
16. Napoli
17. Martina
18. Marca

از دولت بودجه دریافت و هزینه می‌کند، به راههای درآمد دیگر از جمله تبلیغات و امور بازارگانی توجه نخواهد کرد.

بیشتر بودن تعادل رقابتی در یک لیگ به مفهوم جذابیت بیشتر و برتری مطلق آن لیگ نیست، جذابیت یک مسابقه فوتبال یا فوتسال علاوه بر تعادل رقابتی، به عواملی مانند حضور هواداران و حمایت آن‌ها از تیم‌های مورد علاقه‌شان، حضور بازیکنان ستاره و مریبان بر جسته، حضور بازیکنان باکیفیت خارجی، کیفیت خدمات ارائه شده در قبل، حین و بعد از بازی، خدمات جانبی و رفاهی مانند امکانات پارکینگ و محل‌های فروش مواد غذایی و نوشیدنی، کیفیت استادیوم، سیستم‌های بلیط فروشی مناسب، امکانات حمل و نقل مطلوب، زمانبندی برگزاری مسابقات، کانون‌های هواداران و ... بستگی دارد. از این‌رو به مسئولان سازمان لیگ فوتسال و مسئولان تیم‌ها توصیه می‌شود در کنار عوامل اشاره شده، به مبحث تعادل رقابتی به عنوان یکی از عوامل تأثیرگذار در جذابیت لیگ و جذب تماشاگران، حامیان مالی و رسانه‌ها توجه نموده و تدابیر مناسبی برای افزایش تعادل رقابتی لیگ فوتسال بیندیشند.

از مسابقات (هم از طریق رفتن به ورزشگاه و هم از طریق پخش تلویزیونی)، افزایش می‌یابد. اما در لیگ‌های فوتبال و فوتسال ایران، باشگاه‌ها از طریق پخش تلویزیونی درآمد مناسبی به دست نمی‌آورند و تعادل رقابتی به عنوان یک توان بالقوه مطرح است و فقط جذابیت را افزایش می‌دهد، اما به کسب درآمد بیشتر منجر نمی‌شود. در بیشتر کشورهای اروپایی مانند اسپانیا، آلمان، انگلیس، فرانسه و ایتالیا باشگاه‌های فوتبال به صورت خصوصی اداره می‌شوند و پخش تلویزیونی، قراردادهای حمایتگری (اسپانسرشیپ) و بلیط فروشی، از مهم‌ترین منابع کسب درآمد هستند. در مقابل باشگاه‌های فوتسال و فوتبال ایران، خصوصی نیستند و به صورت دولتی اداره می‌شوند، باشگاه‌های فوتسال فوتبال کشور هنوز به ارزش امور تبلیغاتی و بازارگانی پی‌نبرده‌اند و فقط به رقابت ورزشی در درون زمین مسابقه فکر می‌کنند، در حالی که باشگاه‌های مطرح فوتسال و فوتبال در جهان علاوه بر رقابت ورزشی، در فکر رقابت تجاری و کسب سود نیز می‌باشند. در کشور ما باشگاه‌های فوتسال و فوتبال بیشتر ماهیت ورزشی دارند و ماهیت غیرتجاری آنها سبب بی‌توجهی به این منبع درآمد بالارزش شده است؛ زیرا باشگاه دولتی که

منابع

- الهی علیرضا (۱۳۸۷). موانع و راهکارهای توسعه اقتصادی صنعت فوتبال جمهوری اسلامی ایران. رساله‌ی دکترای تربیت بدنی و علوم ورزشی (چاپ‌نشده). دانشگاه تهران.
- رمضانی رضا (۱۳۸۷). "پژوهش اقتصاد در سرمایه‌گذاری ورزش، مورد کاوی فوتبال، گزارش پژوهشی"، سازمان تربیت بدنی و جمهوری اسلامی ایران، فصل سوم، سال‌های ۷۶-۸۰: ۱۶۲.
- رسولی سیدمهدی، ساعت چیان وحید، الهی علیرضا (۱۳۹۲). "پراکندگی قدرت در لیگ حرفه‌ای فوتبال ایران و لیگ‌های برتر اروپا با استفاده از شاخص‌های اقتصادی (K تیم برتر، منحنی لورنزو و ضریب جینی)". مطالعات مدیریت ورزشی (پژوهش در علوم ورزشی). ۱۷۵(۵): ۱۹۰-۱۷۵.
- ساعت چیان وحید، الهی علیرضا، رسولی سیدمهدی (۱۳۹۱). "تحلیل روند تعادل رقابتی لیگ حرفه‌ای فوتبال ایران و لیگ‌های برتر اروپا با استفاده از شاخص HICB". مطالعات مدیریت ورزشی (پژوهش در علوم ورزشی). دوره ۴، شماره ۱۵: ۱۴۴-۱۲۹.
- صادقی بروجردی سعید، یوسفی بهرام، نقش‌بندی سید صلاح الدین (۱۳۹۰). "بررسی تعادل رقابتی لیگ برتر فوتبال کشورهای آسیایی در فصل ۲۰۱۰-۲۰۰۹ میلادی و رتبه‌بندی آن‌ها". پژوهش‌های مدیریت ورزشی و علوم حرکتی، ۵۷: ۱-۵۷.
- فلاحی، احمد (۱۳۸۸). "مقایسه عوامل مؤثر بر حضور تماشاچیان گاهگاهی، منظم و متعصب در مسابقات لیگ برتر فوتبال". نشریه حرکت، ۲: ۲۴۷-۲۷۰.

نقش‌بندی سید صلاح الدین، یوسفی بهرام، صادقی بروجردی سعید (۱۳۹۱). "مقایسه تعادل رقابتی لیگ برتر فوتبال ایران با پنج لیگ فوتبال حرفه‌ای اروپا در فصل ۲۰۱۰-۲۰۰۹ میلادی". *مطالعات مدیریت ورزشی*. ۱۳: ۷۸-۶۵.

یوسفی بهرام، صادقی بروجردی سعید، نقش‌بندی سید صلاح الدین (۱۳۹۱). "روند تعادل رقابتی لیگ برتر فوتبال ایران از سال ۱۳۷۴ تا ۱۳۸۹". *مدیریت ورزشی*. ۱۳: ۷۹-۶۵.

- Angelo, C. & Fabio, A. (2003). *Economics of sports: The market structure of football players and the competitive balance among the teams before and after the Bosman Ruling*, Working Paper No.38, <http://econpapers.respec.org>.
- Dejonghe, T. and Opstal. W.V. (2010). "Competitive balance between national leagues in european football after the bosman case". *Rivista di dirittoeconomia dello sport*, 6 (2): 41-61.
- Dousti, M.Jamalsirat, J. Razaghi, M. (2012). "Comparison of competitive balance between Iran and England football premier league". *International Journal of Sport Studies*, 2 (12): 593- 597.
- Forrest, D. Simmons, R. (2002). "Outcome uncertainty and attendance demand in sport: The case of English soccer", *The Statistician*, 51(2): 229-241.
- Haan, M.A., Koning, R.H., & Witteloostuijn, A.V., (2012). "The effects of institutional change in European soccer". *Jahrbücher für Nationalökonomie und Statistik*, 232(2): 318-335.
- Kesenne, S. (2006). "Competitive balance in team sports and the impact of revenue sharing ". *Journal of Sport Management*, 20: 39-51.
- Koning. R.H. (2000). "Balance in competition in Dutch soccer". *Journal of the Royal Statistical Society: Series D (The Statistician)*, 49(3): 419-431.
- Liam, J.A. (2008). "Unbalanced Schedules and the Estimation of Competitive Balance in the Scottish Premier League". *Scottish Journal of Political Economy*, 55(4): 488-508.
- Manasis. V, Avgerinos. V, Ntzoufras. I, Reade. J. J. (2013). "Quantification of competitive balance in European football: development of specially designed indices". *IMA Journal of Management Mathematics* 24: 363-375.
- Michie, J., & Oughton, C. (2004). *Competitive Balance in Football: Trends and Effects: Football Governance Research Centre*, Research Paper No. 2. Birkbeck: University of London. Football gov. research centre.
- Mizak, D. Neral. J. and Stair. A. (2007). "The adjusted churn: an index of competitive balance for sports leagues based on changes in team standings over time". *Economics bulletin*, 26 (3): 1-7.
- Moharamzadeh. M, Amini. S, Jabari. N. (2013). "Competitive Balance in Iranian Football League in Two Consecutive Seasons". *World Applied Sciences Journal* 21 (1): 125-128. 14.
- Perline, M. Stoldt, c. (2011). "Competitive balance in men's and women's basketball: the cost of the Missouri valley conference". *The sport Journal ISSN*, 13: 1543-1589.
- SadeghiBoroujerdi, S. Ghanbari, T. & Hasani, and K. (2013). "The Comparison of Cometitive Balances of Basketball Leagues of Portugal, Italy, Turkey, Czech, Slovenia, Russia, Greece, France and Germany". *Sport Science*. 6 (2): 44-48.
- Sanderson, A.R., & Siegfried, J.J. (2003). *Thinking about Competitive Balance*. /Unpublished manuscript/. Vanderbilt University.
- Szymanski, S. (2001). "Income inequality, competitive balance and the attractiveness of team sports: some evidence and a natural experiment from English soccer ". *Economic journal*, 111: 69-84.